

# 2025회계연도 안성시 결산검사의견서

수신: 안 성 시 장

2025년도 안성시 결산검사 의견서를 제출합니다.

○ 검사기간: 2026년 4월 3일 ~ 4월 22일(20일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원: **황 윤 희** (안성시의회의원)
- 검 사 위 원: **박 영 석** (전직공무원)
- 검 사 위 원: **김 동 선** (전직공무원)
- 검 사 위 원: **전 용 근** (회계사)
- 검 사 위 원: **두 용 균** (세무사)

**안성시결산검사위원**

# || 목 차 ||

■ 결산검사 의견서 .....	1
■ 결산검사 경과 .....	2
■ 결산검사 총괄 현황	
I. 안성시 재정의 개황 .....	3
II. 세입·세출 결산 총괄 .....	6
III. 일반회계 결산 .....	9
IV. 특별회계(공기업포함) 결산 .....	15
V. 예비비 결산 .....	19
VI. 재무제표의 결산 .....	21
VII. 성과보고서 .....	23
VIII. 기금결산 .....	24
IX. 채권·채무 결산 .....	25
X. 공유재산 증감 및 현재액 .....	26
XI. 물품증감 및 현재액 .....	26
XII. 개선 및 권고사항 .....	27
■ 결산검사 개선 및 권고사항 조치결과(계획) .....	51

# 결산검사 의견서

안성시장 귀하

2026년 4월 22일

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조에 따라 안성시 의회로부터 안성시 결산검사 위원으로 위촉받아 같은 법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 2026년 4월 3일부터 2026년 4월 22일까지 20일간 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2025회계연도 안성시의 결산서 및 결산서의 첨부서류가 「지방회계법」 등 관계법령과 지침을 준수하였는지 여부에 대한 검사와 안성시 재정규모의 적정성과 재정의 효율적 운영 여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 결산서 및 결산서의 첨부서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 지출서류조사 및 현장조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 안성시가 작성하여 제출한 2025회계연도 결산서 및 결산서의 첨부서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비 및 사고이월비 포함), 재무제표, 성과보고서, 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 「지방회계법」 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 안성시 결산검사 위원

대표검사위원	황 윤 희	(황윤희)
검 사 위 원	박 영 석	(박영석)
검 사 위 원	김 동 선	(김동선)
검 사 위 원	전 용 근	(전용근)
검 사 위 원	두 용 균	(두용균)

# 결산검사 경과

1. 검사기간: 2026. 4. 3. ~ 4. 22. (20일간)

## 2. 감사위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	황윤희	결산총괄, 결산개요	시의원
위 원	박영석	세입결산, 금고의 결산	전직 공무원
위 원	김동선	세출결산, 결산서 첨부서류	전직 공무원
위 원	전용근	특별회계, 기금결산	회계사
위 원	두용균	재무제표, 성과보고서	세무사

## 3. 결산검사 세부일정

- 위촉장 수여(시의회): 2026. 4. 3.(금) 10:00
- 결산 검사 제안설명회: 2026. 4. 3.(금) 10:30
- 결산 검사: 2026. 4. 3. ~ 4. 22.
- 종합 토론: 2026. 4. 17.(금)
- 감사의견서 작성: 2026. 4. 17. ~ 4. 22.

## 4. 중점검사 사항 「지방자치법 시행령」 제84조 제1항

- 결산개요
- 세입·세출의 결산
- 재무제표
- 성과보고서
- 기금의 결산
- 결산서의 첨부서류
- 금고의 결산

## 5. 결산검사 진행

- 세입·세출 결산서 위주로 검사
- 관계공무원의 출석 답변을 원칙으로 제 장부 및 지출증빙서 등을 열람하는 방법으로 검사
- 결산검사 중 의문사항은 서류제출을 요구하여 검사
- 쟁점사항은 위원회의 협의를 거쳐 조정

# 결산검사 총괄 현황

## I. 안성시 재정의 개황

### 1. 재정여건

○ 최근 5년간의 세입·세출 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 가. 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단 위 : 천 원)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
총 계	세 입 ( 수 입 )	1,766,763,465	1,909,918,239	1,802,954,987	1,747,862,382	1,879,183,504
	세 출 ( 지 출 )	1,206,982,050	1,334,456,145	1,345,447,360	1,368,707,633	1,513,055,946
	결산상잉여금	559,781,415	575,462,094	457,507,627	379,154,749	366,127,558
일반회계	세 입	1,400,632,102	1,408,595,972	1,319,776,894	1,267,958,737	1,387,426,416
	세 출	1,041,025,308	1,091,515,107	1,122,269,325	1,104,248,655	1,234,717,951
	결산상잉여금	359,606,794	317,080,865	197,507,569	163,710,082	152,708,465
특별회계	세 입	201,382,616	224,611,606	226,130,143	212,477,081	261,071,334
	세 출	162,818,831	155,375,674	159,657,740	149,088,367	167,006,218
	결산상잉여금	38,563,786	69,235,932	66,472,403	63,388,714	94,065,116
기 금	수 입	164,748,747	276,710,661	257,047,950	267,426,564	230,685,754
	지 출	3,137,911	87,565,364	63,520,295	115,370,611	111,331,777
	결산상잉여금	161,610,835	189,145,297	193,527,655	152,055,953	119,353,977

○ 세출을 주민수(196,592명)로 나눈 “1인당 재정지출규모”는 현년도에 7,696,427원이며, 전년도 대비 세입과 세출은 증가하였고 결산상 잉여금은 13,027,191천원(3.4%) 감소하였다.

## 나. 최근 5년간 통합재정수입과 통합재정지출의 변동추이

(단위:천원,%)

구 분		2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
세입 (A)	금 액	1,066,336,191	1,137,414,485	1,129,044,718	1,082,735,280	1,102,586,725
	전년대비	12.91	6.67	△0.74	△4.10	1.83
세출 (B)	금 액	1,031,965,437	1,075,567,661	1,100,948,609	1,187,076,779	1,166,797,810
	전년대비	27.57	4.22	2.36	7.82	△1.71
순 용 자(C)		235,536	6,309	111,399	△20,053	344,559
수 지 (A - B - C)		34,135,218	61,840,515	27,984,710	△104,321,446	△64,555,644
통합재정수지비율		3.31	5.74	2.54	△8.79	△5.53

$$\text{※ 통합재정 수지비율} = \frac{(\text{수입} - \text{지출} - \text{순용자}) \times 100}{\text{통합재정규모}}$$

$$\text{통합재정규모} = \text{세출} + \text{순용자} (\text{순용자} = \text{용자지출} - \text{용자회수})$$

※ 결산통합재정수지(지방재정관리시스템 산출)

- 안성시의 현년도의 순수한 수입에서 지출을 차감한 재정수지 즉, 통합재정수지는 일반회계, 특별회계, 기금 간의 전출금 및 전입금 등 회계 간의 내부거래와 공채 발행, 차입, 채무상환 이나 전년도 이월금 및 다음 해 이월금을 차감한 순계 개념의 세입과 세출의 차를 의미한다.

## 다. 전년대비 재무제표 요약분석

(단위:천원)

구 분	재 정 상 태			재 정 운 영		
	총 자산 (A)	총 부 채 (B)	순 자 산 (A-B)	총 수 익 (가)	총 비 용 (나)	운영차액(가-나)
2025년	4,828,431,175	79,277,176	4,749,153,999	1,229,478,150	1,189,168,211	40,309,939
2024년	4,769,638,727	56,263,521	4,713,375,206	1,065,912,159	1,041,655,267	24,256,892
증 감	58,792,448	23,013,655	35,778,793	163,565,991	147,512,944	16,053,047

- 2025년 순자산이 전년대비 35,778,793천원 증가하여 재정상태는 0.76% 개선되었으며, 재정운영 결과인 운영차액은 전년대비 16,053,047천원(66.18%) 증가하였다.

## 라. 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위:천원)

구 분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
자 치 단 체 채 무 a(b+c+d)	0	0	0	0	0
공 채 b	0	0	0	0	0
차 입 금 c	0	0	0	0	0
채무부담행위 d	0	0	0	0	0
지방공기업채무 e	0	0	0	0	0
채무총합계 f(a+e)	0	0	0	0	0

○ 자치단체 채무와 공기업 채무는 2016년 이후 해당사항 없음.

## II. 세입·세출 결산 총괄

### 1. 결산총괄

(단위:천원)

구 분	예 산 현 액	세입결산액(가)	세출결산액(나)	잉여금(가-나)
합 계	1,626,101,598	1,648,497,750	1,401,724,169	246,773,581
전년도	1,479,396,822	1,480,435,818	1,253,337,022	227,098,796
일반회계	1,367,562,569	1,387,426,416	1,234,717,951	152,708,465
전년도	1,274,046,504	1,267,958,737	1,104,248,655	163,710,082
특별회계	258,539,029	261,071,334	167,006,218	94,065,116
전년도	205,350,318	212,477,081	149,088,367	63,388,714

○ 2025회계연도의 일반 및 특별회계(공기업포함) 세입·세출 결산검사 결과 전년도보다 재정 건전성이 개선되었음.

- 재정규모(예산현액) 증가: 전년대비 146,704,776천원(9.92%) 증가
- 세입결산액 증가: 전년대비 168,061,932천원(11.35%) 증가
- 세출결산액 증가: 전년대비 148,387,147천원(11.84%) 증가

### 2. 세입결산 분석

(단위:천원,%)

구 분	예산현액(가)	징수결정액(나)	실제수납액(다)	정리보류	미수납액 (다음연도 이월)	비율(%)	
						다/가	다/나
합 계	1,626,101,598	1,695,816,813	1,648,497,750	3,836,208	43,482,855	101.4	97.2
전년도	1,479,396,822	1,527,485,906	1,480,435,818	4,584,772	42,465,316	100.1	96.9
일반회계	1,367,562,569	1,431,690,240	1,387,426,416	3,796,961	40,466,863	101.5	96.9
전년도	1,274,046,504	1,312,146,000	1,267,958,737	4,336,814	39,850,449	99.5	96.6
특별회계	258,539,029	264,126,573	261,071,334	39,247	3,015,992	101.0	98.8
전년도	205,350,318	215,339,906	212,477,081	247,958	2,614,867	103.5	98.7

※ 지방세징수법 개정사항(2022년) '결손'을 '정리보류'로 정비

- 정리보류: 전년대비 748,564천원(16.33%) 감소
- 미수납액: 전년대비 1,017,539천원(2.40%) 증가

### 3. 세출결산 분석

(단위:천원,%)

회계구분	예산현액(가)	지출액(나)	집행률 (나/가)	다음연도 이월액(다)	집행잔액 (가-나-다)
합 계	1,626,101,598	1,401,724,169	86.20	157,944,134	66,433,295
전년도	1,479,396,822	1,253,337,022	84.72	173,132,599	52,927,201
일반회계	1,367,562,569	1,234,717,951	90.29	88,326,949	44,517,670
전년도	1,274,046,504	1,104,248,655	86.67	136,678,909	33,118,940
특별회계	258,539,029	167,006,218	64.60	69,617,185	21,915,625
전년도	205,350,318	149,088,367	72.60	36,453,690	19,808,261

※ 다음연도 이월액에 자금없는 이월액 포함됨.

- 집행률: 전년대비 1.48%p 증가
- 다음연도 이월액: 전년대비 15,188,465천원 감소
- 집행잔액: 전년대비 13,506,094천원 증가

### 4. 결산액 대비 잉여금 세부내역

(단위:천원)

회계구분	결산상 잉여금 (가+나+다)	다음연도 이월액				보조금 사용잔액 (나)	순세계 잉여금(다)
		계(가)	명시이월	사고이월	계속비이월		
합 계	246,773,581	157,394,134 (550,000)	18,319,886	2,720,798	136,353,450 (550,000)	22,033,866	67,345,581
전년도	227,098,796	169,734,451 (3,398,147)	31,354,012	4,556,932	133,823,507 (3,398,147)	10,012,296	47,352,049
일반회계	152,708,465	87,776,949 (550,000)	16,343,617	2,583,362	68,849,970 (550,000)	21,926,471	43,005,045
전년도	163,710,082	135,310,238 (1,368,670)	30,305,328	4,150,951	100,853,959 (1,368,670)	9,925,488	18,474,356
특별회계	94,065,116	69,617,185 (0)	1,976,269 (0)	137,436 (0)	67,503,480 (0)	107,395	24,340,536
전년도	63,388,714	34,424,213 (2,029,477)	1,048,684 (0)	405,981 (0)	32,969,548 (2,029,477)	86,808	28,877,693

※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액은 포함하지 아니하고, ( ) 별도 표시함.

○ 세입·세출 결산액 대비 잉여금은 246,773,581천원으로 이 중 자금없는 이월액을 제외한 다음연도 이월액 157,394,134천원과 실제 교부된 보조금의 사용잔액 22,033,866천원을 차감한 순세계잉여금 67,345,581천원은 다음연도 세입으로 사용함.

- 이월사업비: 전년대비 12,340,317천원(7.27%) 감소
- 보조금 사용잔액: 전년대비 12,021,570천원(120.07%) 증가
- 순세계잉여금: 전년대비 19,993,532천원(42.22%) 증가

### Ⅲ. 일반회계 결산

#### 1. 일반회계 세입결산 현황

##### 가. 총괄

(단위:천원,%)

과 목 별	예산현액	징수결정액	수납총액	환 급 액	미수납액 (정리보류액포함)	점유율
합 계	1,367,562,569	1,431,690,241	1,397,628,489	10,202,072	44,263,824	100
전 년 도	1,274,046,504	1,312,146,000	1,278,028,844	10,070,107	44,187,263	100
지 방 세 수 입	261,628,000	276,314,450	263,870,937	6,869,921	19,313,434	18.9
전 년 도	249,307,000	260,799,740	248,409,157	7,167,310	19,557,893	19.4
세 외 수 입	59,114,143	102,099,683	77,310,335	159,973	24,949,321	5.5
전 년 도	58,462,271	93,013,746	70,309,394	1,924,139	24,628,491	5.5
지 방 교 부 세	216,925,000	218,340,213	218,340,213	0	0	15.6
전 년 도	205,026,686	205,069,818	205,069,818	0	0	16.1
조 정 교 부 금 등	133,571,000	133,571,000	133,571,000	0	0	9.6
전 년 도	117,668,000	117,818,000	117,818,000	0	0	9.2
보 조 금	483,306,928	488,294,726	491,448,104	3,153,378	0	35.2
전 년 도	393,041,174	382,590,935	383,402,247	811,312	0	30.0
보 전 수 입 등 및 내 부 거 래	213,017,498	213,070,169	213,087,900	18,800	1,069	15.2
전 년 도	250,541,373	252,853,761	253,020,228	167,346	879	19.8

○ 재원별 점유비율을 살펴보면 수납총액 1,397,628,489천원 중,

- 지 방 세 263,870,937천원 (18.9%)
- 세 외 수 입 77,310,335천원 (5.5%)
- 지방교부세 218,340,213천원 (15.6%)
- 조정교부금등 133,571,000천원 (9.6%)
- 보 조 금 491,448,104천원 (35.2%)
- 보전수입등 213,087,900천원 (15.2%)을 각각 차지하고 있음.

○ 재원구조를 분석하면 자체수입(지방세수입, 세외수입)이 24.4%이고 의존수입(자체수입 외의 수입)이 75.6%로 재정자립도가 취약하나, 이는 활발한 사업추진을 위하여 교부세, 보조금 등을 적극적으로 유치한 결과로 해석할 수 있다.

## 나. 일반회계 세입 분석

(단위:천원)

구분	예산현액	징수결정액	실제수납액	정리보류액	미수납액
2025년	1,367,562,569	1,431,690,241	1,387,426,417	3,796,961	40,466,863
2024년	1,274,046,504	1,312,146,000	1,267,958,737	4,336,814	39,850,449
증감액 (%)	93,516,065 (7.3%)	119,544,241 (9.1%)	119,467,680 (9.4%)	-539,853 (-12.4%)	616,414 (1.5%)

○ 2025년 실제수납액은 1,387,426,417천원이며, 전년대비 9.4%인 119,467,680천원이 증가되었으며.

○ 미수납액은 40,466,863천원으로 전년대비 1.5%인 616,414천원이 증가되었음.

## 다. 지방세 결산내역 분석

(단위:천원)

연도별 세목별	2025년 실제수납액	2024년 실제수납액	증감액	증감률(%)
합 계	257,001,016	241,241,847	15,759,169	6.5
주 민 세	13,631,817	13,398,307	233,510	1.7
재 산 세	67,161,972	65,559,691	1,602,281	2.4
자 동 차 세	41,337,402	36,992,452	4,344,950	11.7
담 배 소 비 세	20,190,641	20,397,107	-206,466	-1.0
지 방 소 비 세	17,754,798	17,921,739	-166,941	-0.9
지 방 소 득 세	92,034,552	82,627,951	9,406,601	11.4
지난년도수입	4,889,834	4,344,600	545,234	12.5

○ 대표적인 지방세 증감 내역으로 지난년도 수입의 경우 전년대비 12.5%인 545,234천원이 증가하였고, 담배소비세가 전년대비 1.0%인 206,466천원이 감소하였음.

## 라. 지방세 연도별 미수납액 현황 분석

(단위:천원)

지방세 연도별	합 계	주 민 세	재 산 세	자 동 차 세	담 배 소 비 세	지 방 소 득 세	지 난 연 도 수 입
2025년	15,782,998	193,567	2,206,516	1,931,334	0	2,256,293	9,195,288
2024년	16,382,408	166,920	1,865,581	2,060,513	0	3,647,638	8,641,756
증감액	-599,410	26,647	340,935	-129,179	0	-1,391,345	553,532

※ 2025년 미수납액에 정리보류액 3,796,961천원은 제외됨.

○ 지방세 미수납액은 전년대비 599,410천원(3.7%) 감소하였음.

## 마. 세외수입 등 결산내역 분석

(단위:천원)

연도별		2025년	2024년	증감액	증감률(%)
총 계		1,130,425,400	1,026,716,890	103,708,510	10.1
세외수입	소 계	77,150,362	68,385,254	8,765,108	12.8
	경상적세외수입	27,350,118	31,776,190	-4,426,072	-13.9
	임시적세외수입	38,388,968	16,386,990	22,001,978	134.3
	지방행정제재·부과금	7,335,407	13,759,297	-6,423,890	-46.7
	지난연도수입	4,075,869	6,462,777	-2,386,908	-36.9
지방교부세		218,340,213	205,069,818	13,270,395	6.5
조정교부금등		133,571,000	117,818,000	15,753,000	13.4
보조금	소 계	488,294,726	382,590,936	105,703,790	27.6
	국고보조금등	370,855,733	268,339,136	102,516,597	38.2
	시·도비보조금등	117,438,993	114,251,800	3,187,193	2.8
보전수입등내부거래		213,069,099	252,852,882	-39,783,783	-15.7

○ 지방세를 제외한 세외수입 등에서 지방행정제재·부과금은 전년대비 6,423,890천원(46.7%) 감소하였고, 지난연도 수입도 전년대비 2,386,908천원(36.9%) 감소하였음.

## 바. 미수납액 사유별 현황 분석

(단위:천원)

사유별 세입별	합 계	무 재 산	행방불명	납세태만	폐업또는 부도	채무자회생법 예외한유예	격리또 는입원	소송계류	국외이주	자금압박	기 타	납기미도래
합 계	40,466,863	1,905,184	1,008,542	11,810,869	2,390,414	731,949	18,090	49,944	104,948	10,013,080	420,050	12,013,793
지 방 세	15,782,998	967,304	680,717	657,184	2,120,774	731,949	18,090	49,944	88,299	9,980,049	330,023	158,665
세외수입	24,682,796	937,880	327,825	11,153,194	269,640	0	0	0	16,649	33,031	90,027	11,854,550
보전수입등 및내부거래	1,069	0	0	491	0	0	0	0	0	0	0	578

※ 미수납액에 정리보류액 제외됨.

- 미수납액 중 납기 미도래를 제외한 납세태만 비중이 11,810,869천원으로 29.2%를 차지하는 바, 납세자에 대한 적극적인 체납처분과 무재산자를 포함한 징수 불능자에 대한 정확한 조사에 따른 결손처분이 요구된다.

## 2. 일반회계 세출결산 현황

### 가. 일반회계 세출 분석

(단위:천원,%)

연 도	예 산 액	예산현액(A)	지 출 액(B)	이 월 액	집행잔액	집행률 (B/A)
2025년	1,230,883,661	1,367,562,569	1,234,717,951	88,326,949	44,517,669	90.3
2024년	1,128,547,733	1,274,046,504	1,104,248,655	136,678,909	33,118,940	86.7
증감액 (%)	102,335,928 (9.1)	93,516,065 (7.3)	130,469,296 (11.8)	-48,351,960 (-35.4)	11,398,729 (34.4)	

- 일반회계 예산액은 1,230,883,661천원으로, 전년도 이월금 136,678,908천원이 포함된 예산현액 1,367,562,569천원에서 지출액은 전년대비 130,469,296천원(11.8%) 증가한 1,234,717,951천원(집행률 90.3%) 집행하였다.
- 다음연도 이월액은 88,326,949천원이고, 집행잔액은 예산현액 대비 3.3%에 해당하는 44,517,669천원으로, 전년대비 11,398,729천원 증가하였다.

### 나. 일반회계 이월 내역

(단위:천원,%)

구 분	2025년(A)		2024년(B)		차 액(A-B)		
	건	금 액	건	금 액	건	금 액	증감률
합 계	208	88,326,949	292	136,678,909	-84	-48,351,960	-35.4
명 시 이 월	57	16,343,617	101	30,305,329	-44	-13,961,712	-46.1
사 고 이 월	19	2,583,362	22	4,150,951	-3	-1,567,589	-37.8
계속비이월	132	69,399,970	169	102,222,629	-37	-32,822,659	-32.1

## 다. 일반회계 기능별 집행현황

(단위:천원,%)

구분	2024년	2025년				전년대비 증감	
	지출액 (가)	예산현액 (나)	지출액 (다)	집행률 (다/나)	지출비중	증감액 (라=다-가)	증감률 (라/가)
합계	1,104,248,655	1,367,562,569	1,234,717,951	90.3	100	130,469,296	11.8
일반공공행정	77,998,883	87,626,499	84,628,708	96.6	7.1	6,629,825	8.5
공공질서 및 안전	13,560,397	11,533,309	10,278,101	89.1	1.2	-3,282,296	-24.2
교육	38,803,150	46,747,035	41,081,303	87.9	3.5	2,278,153	5.9
문화 및 관광	80,154,860	108,605,907	87,012,893	80.1	7.3	6,858,033	8.6
환경	52,218,741	83,788,504	77,081,087	92.0	4.7	24,862,346	47.6
사회복지	379,252,050	454,387,909	445,259,973	98.0	34.4	66,007,923	17.4
보건	15,560,785	23,442,555	22,385,019	95.5	1.4	6,824,234	43.9
농림해양수산	124,001,524	165,958,530	142,139,757	85.6	11.2	18,138,233	14.6
산업·중소기업 및 에너지	31,050,691	31,357,700	29,516,085	94.1	2.8	-1,534,606	-4.9
교통 및 물류	103,894,940	124,113,146	105,710,582	85.2	9.4	1,815,642	1.7
국토및지역개발	77,144,161	108,632,925	71,596,020	65.9	7.0	-5,548,141	-7.2
과학기술	194,660	183,311	181,188	98.8	0.0	-13,472	-6.9
예비비	0	2,244,029	0	0.0	0.0	0	0
기타	110,413,813	118,941,210	117,847,235	99.1	10.0	7,433,422	6.7

※ 예비비: 총 예산 9,179,063천원 중 지출결정액 6,935,034천원을 제외한 금액을 예산현액으로 기재

- 일반회계 기능별 지출액은 1,234,717,951천원으로 전년대비 130,469,296천원(11.8%) 증가하였음.
- 주요 지출분야는 사회복지 445,259,973천원, 농림해양수산 142,139,757천원, 교통 및 물류 105,710,582천원 등이며, 전년대비 증가율이 가장 큰 분야는 환경으로 24,862,346천원 (47.6%) 증가함.

## IV. 특별회계(공기업포함) 결산

### 1. 특별회계 세입결산 현황

○ 2025년도 특별회계 세입 예산현액은 258,539,029천원이며, 수납액은 261,071,334천원으로 회계별 세부내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

회 계 별		예산현액	징수결정액	실제수납액	정리보류액	미수납액
합 계		258,539,029	264,126,573	261,071,334	39,247	3,015,992
전년도		205,350,319	215,339,906	212,477,080	247,957	3,271,439
공 기 업	소 계 (3)	242,511,547	245,994,786	244,426,749	22,826	1,545,211
	전년도	193,517,084	201,533,622	200,132,451	169,074	1,888,667
	상 수 도 사 업	84,557,617	86,891,258	85,870,285	9,604	1,011,369
	전년도	63,350,954	65,894,358	65,009,256	129,128	755,974
	하 수 도 사 업	86,999,739	88,138,115	87,591,051	13,222	533,842
	전년도	72,058,705	77,527,379	77,011,310	39,946	476,123
	공 영 개 발 사 업	70,954,191	70,965,413	70,965,413	0	0
	전년도	58,107,425	58,111,885	58,111,885	0	0
기 타	소 계 (8)	16,027,482	18,131,787	16,644,585	16,421	1,470,781
	전년도	11,833,235	13,806,284	12,344,629	78,883	1,382,772
	의 료 급 여 기 금	2,896,847	3,000,493	3,000,493	0	0
	전년도	3,110,458	3,033,961	3,033,961	0	0
	공 유 재 산 관 리	5,335,821	5,357,789	5,328,573	0	29,216
	전년도	1,541,832	1,836,053	1,775,770	39,025	21,258
	수 질 개 선	1,840,427	1,840,432	1,840,432	0	0
	전년도	1,840,143	1,839,742	1,839,742	0	0
	산 업 단 지 비 용 부 담	502,669	578,551	578,470	0	81
	전년도	736,243	754,921	718,149	0	36,772
	폐 기 물 처 리 시 설	7,386	7,394	7,394	0	0
	전년도	38,889	38,894	38,894	0	0
	발전소주변지역지원사업	15,200	15,814	15,814	0	0
	전년도	15,200	15,203	15,203	0	0
	도 시 재 생	2,692,600	2,726,455	2,726,455	0	0
	전년도	1,226,859	1,231,553	1,231,553	0	0
주 차 장 관 리	2,736,532	4,604,859	3,146,954	16,421	1,441,484	
전년도	3,323,611	5,055,957	3,691,357	39,858	1,324,742	

## 가. 기타특별회계 미수납액 사유별 현황

(단위:천원)

사유별 회계별	합 계	무재산	행방불명	납세태만	징수유예	소송계류및 재산압류	기 타	납 기 미도래
합 계	1,470,781	0	0	1,416,332	0	0	0	54,449
공유재산 관 리	29,216	0	0	23,414	0	0	0	5,802
산업단지 비용부담	81	0	0	81	0	0	0	0
주 차 장	1,441,484	0	0	1,392,837	0	0	0	48,647

- 기타특별회계 미수납금은 1,470,781천원으로, 그 중 공유재산관리특별회계가 29,216천원, 산업단지비용부담특별회계 81천원, 주차장특별회계는 1,441,484천원임.
- 주차장특별회계의 미수납 사유는 과년도 주정차 과태료로서 불성실 납부가 대부분이며 독촉, 압류, 공매처분 등 징수 노력이 요구됨.

## 2. 특별회계 세출결산 현황

○ 2025년 특별회계의 예산현액은 258,539,029천원으로, 예산현액 대비 64.6%인 167,006,218천원을 집행하였으며, 세부내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

회 계 별		예 산 현 액	지 출 액	이 월 액	집 행 잔 액
합 계		258,539,029	167,006,218	69,617,185	21,915,626
전년도		205,350,319	149,088,367	36,453,690	19,808,262
공 기 업	소 계 (3)	242,511,547	152,489,085	68,364,236	21,658,226
	전년도	193,517,084	138,056,089	36,030,125	19,430,870
	상 수 도 사 업	84,557,617	47,031,975	35,726,710	1,798,932
	전년도	63,350,954	48,650,773	13,114,324	1,585,857
	하 수 도 사 업	86,999,739	35,401,049	32,451,198	19,147,492
	전년도	72,058,705	31,902,669	22,915,801	17,240,235
	공 영 개 발 사 업	70,954,191	70,056,061	186,328	711,802
	전년도	58,107,425	57,502,647	0	604,778
공 기 타	소 계 (8)	16,027,482	14,517,133	1,252,949	257,400
	전년도	11,833,235	11,032,278	423,565	377,392
	의 료 급 여 기 금	2,896,847	2,796,752	0	100,095
	전년도	3,110,458	2,928,929	0	181,529
	공 유 재 산 관 리	5,335,821	5,276,348	0	59,473
	전년도	1,541,832	1,530,000	0	11,832
	수 질 개 선	1,840,427	1,831,993	0	8,434
	전년도	1,840,143	1,830,194	0	9,949
	산업단지비용부담	502,669	497,228	0	5,441
	전년도	736,243	680,804	0	55,439
	폐기물처리시설	7,386	7,000	0	386
	전년도	38,889	38,503	0	386
	발전소주변지역지원사업	15,200	15,200	0	0
	전년도	15,200	15,200	0	0
	도 시 재 생	2,692,600	1,429,069	1,252,949	10,582
	전년도	1,226,859	777,589	423,565	25,705
주 차 장 관 리	2,736,532	2,663,543	0	72,989	
전년도	3,323,611	3,231,059	0	92,552	

- 공기업특별회계 세출결산액은 예산현액 대비 62.9%인 152,489,085천원을 집행하였고 28.2%인 68,364,236천원은 이월하였으며, 8.9%인 21,658,226천원은 불용함.
- 기타특별회계 세출결산액은 예산현액 대비 90.6%인 14,517,133천원을 집행하였고 7.8%인 1,252,949천원은 이월하였으며, 1.6%인 257,400천원은 불용함.

### 가. 특별회계 이월 내역

(단위:천원,%)

구 분	2025년(가)		2024년(나)		차액(가-나)		
	건	금 액	건	금 액	건	금 액	증감률
합 계	43	69,617,185	36	36,453,690	7	33,163,495	91.0
명 시 이 월	6	1,976,269	2	1,048,684	4	927,585	88.5
사 고 이 월	5	137,436	3	405,981	2	-268,545	-66.1
계 속 비 이 월	32	67,503,480	31	34,999,025	1	32,504,455	92.9

## V. 예비비 결산

○ 2025년 예비비결산 사업별 세부내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

부 서	예비비지출사유	지출결정액	지출액	이월액	집행잔액	비 고
합 계		6,935,034	6,226,946	524,768	183,320	
전략기획담당관	안성시 전통문화산업진흥방안 연구용역 추진	50,000	48,500	0	1,500	일반예비비
도서관과	죽산작은도서관 냉난방기 수리 불가로 인하여 2025년 동절기 운영을 위한 난방기 교체 시급	18,480	18,480	0	0	일반예비비
첨단산업과	안성제3일반산업단지 지원사업 추진	200,000	37,400	162,600	0	일반예비비
일자리경제과	안성맞춤시장 특성화 시장 육성사업 추진에 따른 예비비 배정	120,000	120,000	0	0	일반예비비
일자리경제과	폭설 피해에 따른 재난상황 및 경기침체 극복을 위한 추가 지원	50,000	50,000	0	0	일반예비비
도로시설과	조속한 제설재 보관장소 신축공사 추진을 통해 겨울철 도로제설 대비	400,000	103,666	296,334	0	일반예비비
산림복지과	2024년 11월 대설피해 긴급복구비 지원	50,000	29,090	0	20,910	일반예비비
산림복지과	'24.11월 대설피해에 따른 서운산 자연휴양림 내 피해목 제거	22,000	21,510	0	490	일반예비비
건강증진과	관리 의사 연직에 따른 영상 의학실 흉부 방사선 영상 원격판독료 예비비 요구	10,560	10,560	0	0	일반예비비
농업정책과	'24년 11월 대설피해 긴급복구비(장비대) 지원 (농업분야)	200,000	92,358	0	107,642	일반예비비
농업정책과	2024년 하반기 농업재해 피해농가 재난지원금 지원	66,186	66,186	0	0	일반예비비
대덕면	대덕면 주민자치센터 2층 천장 처짐으로 인한 안전사고 예방을 위해 보수공사 추진	75,088	0	65,834	9,254	일반예비비
죽산면	죽산면행정복지센터 노후 상수도관 갱생공사 추진	13,000	12,781	0	219	일반예비비
안성1동	안성1동 행정복지센터 누수에 따른 보수공사 추진	22,000	21,100	0	900	일반예비비
안성1동	낙원동 낙원연립 당장 붕괴 위험에 따른 긴급 임시조치 추진	4,500	4,410	0	90	일반예비비
체육평생학습과	'24.11월 대설피해 공공체육시설 복구	615,997	615,997	0	0	재해·재난목적 예비비
일자리경제과	'24.11월 대설피해 사유시설 재난지원금 지원 (소상공인)	90,109	90,000	0	109	재해·재난목적 예비비
일자리경제과	'25년 7.16.~7.20. 호우피해 사유시설 재난지원금 지원(소상공인)	2,400	2,400	0	0	재해·재난목적 예비비
일자리경제과	2025.1월 대설피해 사유시설 재난지원금 지원(소상공인)	30,000	30,000	0	0	재해·재난목적 예비비
일자리경제과	2025.3월 대설피해 사유시설 재난지원금 지원(소상공인)	12,000	12,000	0	0	재해·재난목적 예비비
건설관리과	하천 제방도로, 마을안길, 농로 유실구간 복구비 지원(하천, 소규모 공공시설, 농업시설 분야)	3,250	3,250	0	0	재해·재난목적 예비비적
건설관리과	'25.7.16~7.20. 호우로 인한 원곡 하지문 마을안길 옹벽 긴급 보수 공사	100,000	100,000	0	0	재해·재난목적 예비비

건설관리과	하천 제방도로, 마을안길, 농로 유실구간 복구비 지원(하천, 소규모 공공시설, 농업시설 분야)	72,400	72,400	0	0	재해·재난목적 예비비
건설관리과	하천 제방도로, 마을안길, 농로 유실구간 복구비 지원(하천, 소규모 공공시설, 농업시설 분야)	26,274	26,274	0	0	재해·재난목적 예비비
도로시설과	도로 제설재 구입	500,000	500,000	0	0	재해·재난목적 예비비
도로시설과	제설 동원장비 수리지원	27,000	22,836	0	4,164	재해·재난목적 예비비
도로시설과	'24.11. 대설피해 공공 시설물 복구	78,036	78,036	0	0	재해·재난목적 예비비
산림녹지과	25년 1월 대설 피해 사유재산 재난지원금 지원 (산림분야)	4,485	4,485	0	0	재해·재난목적 예비비
상수도과	'24.11월 대설피해 공공시설(죽산 정수장) 복구비	23,100	22,959	0	141	재해·재난목적 예비비
상수도과	지반침하에 의한 재난 사고를 예방하기 위한 선제적 투과레이더 탐사 용역 추진	30,800	27,104	0	3,696	재해·재난목적 예비비
하수도과	지반침하에 의한 재난 사고를 예방하기 위한 선제적 투과레이더 탐사 용역 추진	39,200	34,149	0	5,051	재해·재난목적 예비비
농업정책과	'24년 11월 대설피해 농업분야 재난지원금 지원	1,710,238	1,693,617	0	16,621	재해·재난목적 예비비
농업정책과	2025년 1월 대설피해 농가 재난지원금 지원	113,193	103,407	0	9,786	재해·재난목적 예비비
농업정책과	'25년 7.16.~7.20. 호우피해 농가 재난지원금 및 위로금 지원	165,620	165,620	0	0	재해·재난목적 예비비
농업정책과	2025년 3~4월 이상저온 피해농가 재난지원금 지원	99,674	99,674	0	0	재해·재난목적 예비비
농업정책과	2025년 7~8월 폭염 인삼피해 등 피해농가 재난지원금 지원	74,123	74,123	0	0	재해·재난목적 예비비
농업정책과	2025년 7~9월 및 호우피해 농가 재난지원금 지원	5,250	5,250	0	0	재해·재난목적 예비비
축산정책과	'24년 11월 대설피해 축산분야 재난지원금 지급	1,803,925	1,801,179	0	2,746	재해·재난목적 예비비
축산정책과	'24년 11월 대설피해 수산분야 재난지원금 지원	6,146	6,145	0	1	재해·재난목적 예비비

○ 2025년도 예비비 지출액은 39개 사업에 6,226,946천원으로 전통문화산업진흥방안 연구 용역 추진 등 예측할 수 없는 예산 외 지출에 총당함.

## VI. 재무제표의 결산

○ 2025회계연도 자치단체의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

### 가. 재정상태 및 증감 현황

(단위:천원,%)

구 분	2025년	2024년	전년대비 증감(-)	
			금 액	비 율
자 산	4,828,431,176	4,769,638,727	58,792,449	1.2
Ⅰ. 유 동 자 산	447,855,774	448,315,843	-460,069	-0.1
Ⅱ. 투 자 자 산	5,409,461	5,370,390	39,071	0.7
Ⅲ. 일 반 유 형 자 산	292,158,171	302,331,051	-10,172,880	-3.4
Ⅳ. 주 민 편 의 시 설	825,023,782	761,672,491	63,351,291	8.3
Ⅴ. 사 회 기 반 시 설	3,249,911,168	3,241,683,222	8,227,946	0.3
Ⅵ 기 타 비 유 동 자 산	8,072,820	10,265,730	-2,192,910	-21.4
부 채	79,277,176	56,263,521	23,013,655	40.9
Ⅰ. 유 동 부 채	47,348,174	20,806,606	26,541,568	127.6
Ⅱ. 장 기 차 입 부 채	0	0	0	0
Ⅲ. 기 타 비 유 동 부 채	31,929,002	35,456,915	-3,527,913	-9.9
순 자 산	4,749,153,999	4,713,375,205	35,778,794	0.8
Ⅰ. 고 정 순 자 산	4,339,889,238	4,126,911,912	212,977,326	5.2
Ⅱ. 특 정 순 자 산	54,520,220	91,612,620	-37,092,400	-40.5
Ⅲ. 일 반 순 자 산	354,744,541	494,850,673	-140,106,132	-28.3

○ 총자산은 4,828,431,176천원으로 전년대비 58,792,449천원(1.2%) 증가하였음.

- 유동자산은 공영개발특별회계의 재고자산은 증가하였으나, 재정자금(유동)의 감소 등으로 전년대비 460,069천원 감소
- 투자자산은 장기대여금의 증가 등으로 전년대비 39,071천원 증가
- 일반유형자산은 토지의 감소 등으로 전년대비 10,172,880천원 감소
- 주민편의시설은 문화관광시설 및 체육시설의 증가 등으로 전년대비 63,351,291천원 증가
- 사회기반시설은 도로의 건설 등으로 전년대비 8,227,946천원 증가

○ 총부채는 79,277,176천원으로 전년대비 23,013,655천원(40.9%) 증가하였음.

- 유동부채는 보조금반납예정액 및 공영개발특별회계의 분양선수금의 증가 등으로 전년대비 26,541,568천원 증가
- 기타비유동부채는 하수도특별회계의 BTL리스부채 상환 등으로 3,527,913천원 감소

## 나. 재정운영 및 증감 현황

(단위:천원,%)

구분	2025년	2024년	전년대비 증감(-)	
			금액	비율
I. 사업순원가 (가 - 나)	480,458,590	434,598,730	45,859,860	10.6
가. 사업총원가	983,158,078	851,295,701	131,862,377	15.5
나. 사업수익	502,699,488	416,696,971	86,002,517	20.6
II. 관리운영비	169,177,640	150,682,010	18,495,630	12.3
III. 비배분비용	36,832,492	39,677,556	-2,845,064	-7.2
IV. 비배분수익	37,043,713	32,646,415	4,397,298	13.5
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	649,425,010	592,311,881	57,113,129	9.6
VI. 일반수익	689,734,950	616,568,773	73,166,177	11.9
VII. 재정운영결과 (V - VI)	(40,309,940)	(24,256,892)	16,053,048	66.2

- 안성시의 본 회계연도 중 발생한 사업순원가는 사업총원가 983,158,078천원에서 사업 수행과정 중 발생한 수익 502,699,488천원을 차감한 480,458,590천원이며, 정책사업 중 순원가가 많은 상위 정책사업은 ‘사회복지’ 109,131,655천원과 ‘농림해양수산’ 84,460,686천원이었다.
- 또한, 관리운영비는 인건비 123,731,880천원과 경비 8,105,876천원, 민간등이전비용 37,339,884천원으로 구성되어 있고, 비배분비용은 운영비 1,770,314천원, 기타비용 35,062,179천원으로 구성되어 있으며, 비배분수익은 자체조달수익 21,329,394천원, 기타수익 15,714,319천원으로 구성되어 있다.
- 2025회계연도 안성시의 재정운영 결과 전년대비 16,053,048천원, 66.2% 증가하였음.

## VII. 성과보고서

- 안성시에서는 「지방재정법」 제5조 제2항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조 제4항, 「지방자치단체 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2에 따라 2025회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.
- 안성시에서는 본 회계연도의 ‘더불어 사는 풍요로운 안성’이라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 ‘비전-전략목표(11개)-정책사업목표(128개)’로 구성된 성과관리 체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 달성 여부를 측정하기 위하여 총 508개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

### 1. 성과지표 달성 현황

(단위:개,%)

구 분	전략목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	성과지표수(A)	초과달성, 달성수(B)	미달성수	달성률(B/A)
계	11	128	508	428	80	84.3
전략기획담당관	1	5	14	12	2	85.7
소통협치담당관	1	5	18	13	5	72.2
감사법무담당관	1	2	9	8	1	88.9
행정안전국	1	22	106	98	8	92.5
복지교육국	1	22	69	55	14	79.7
도시경제국	1	23	89	77	12	86.5
주거환경국	1	21	74	65	9	87.8
의회사무과	1	1	4	4	0	100.0
보건소	1	7	36	32	4	88.9
농업기술센터	1	13	71	50	21	70.4
사업소	1	7	18	14	4	77.8
읍면동	0	0	0	0	0	0

- 성과지표 달성현황을 살펴보면, 전략기획담당관, 감사법무담당관, 행정안전국, 도시경제국, 주거환경국, 의회사무과, 보건소는 평균 이상 목표 달성하였으나, 복지교육국은 79.7%, 농업기술센터 70.4%, 사업소 77.8%의 달성에 그치는 결과를 보였다.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다. 그럼에도 성과지표의 설정 근거가 미흡하거나 측정방법이 타당하지 않은 지표들도 확인되었고, 성과분석에도 목표치 미달성 및 초과달성 지표에 대한 원인분석이 미흡하거나, 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 사례들이 확인되었다.

## VIII. 기금결산

○ 안성시가 현재 설치 관리하는 기금은 13종이며, 그 내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

종 류 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증감액		당해연도말 현 재 액
		조 성 액	사 용 액	
계(13)	152,055,953	78,629,800	111,331,777	119,353,976
안성시통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	46,220,914	1,388,680	42,898,853	4,710,741
안성시통합재정안정화기금 (통합계정)	62,443,632	67,582,497	62,896,522	67,129,607
안 성 시 고 향 사 랑 기 금	893,053	2,736,981	823,462	2,806,572
안 성 시 재 난 관 리 기 금	16,179,588	3,757,346	1,741,706	18,195,228
안 성 시 기 초 생 활 보 장 기 금	1,661,500	62,471	74,870	1,649,101
안 성 시 중 소 기 업 육 성 과 근로자 생활안정 지원기금	10,253,098	528,130	285,891	10,495,337
안 성 시 문 화 예 술 발 전 기 금	1,333,466	42,953	39,995	1,336,424
안 성 시 옥 외 광 고 발 전 기 금	1,264,824	245,077	224,022	1,285,879
안성시 환경기초시설 설치 주변마을 주민자녀 장학기금	2,253,863	66,579	140,000	2,180,442
안 성 시 식 품 진 흥 기 금	399,639	285,339	243,299	441,679
안 성 시 농 업 발 전 기 금	3,813,425	1,456,324	1,291,282	3,978,467
안성시농산물가격안정화기금	1,547,617	40,232	13,111	1,574,738
안성시농기계임대사업기금	3,791,334	437,191	658,764	3,569,761

○ 검사결과 통합재정안정화기금 등 13개 기금의 당해연도 말 현재액은 119,353,976천원이며, 이는 전년도 말 현재액 대비 21.5%인 32,701,977천원 감소하였다.

○ 2025년 기금조성액은 78,629,800천원, 사용액은 111,331,777천원으로 기금운용계획에 의해 집행하였다.

## IX. 채권 · 채무결산

### 1. 채권현황

- 채권증감 및 현재액을 검사한 결과 2025년 안성시가 보유하고 있는 채권현재액은 6,864,466천원으로 그 내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 증감액		당해연도말 현재액
		발생액	소멸액	
합 계	6,870,472	2,680,173	2,686,179	6,864,466
일반회계	5,490,453	38,262	18,262	5,510,453
특별회계	0	0	0	0
기 금	1,380,019	2,641,911	2,667,917	1,354,013

### 2. 채무현황

- 해당사항 없음.

## X. 공유재산 증감 및 현재액

○ 2025년 공유재산 현재액은 3,241,056,884천원으로 그 내용은 아래와 같다.

(단위:천원)

구분	전년도 말 현재액	당해연도 증감		당해연도 말 현재액
		증	감	
합계	2,854,467,795	442,910,311	56,321,222	3,241,056,884
행정재산	2,555,058,550	410,370,603	44,630,985	2,920,798,168
일반재산	63,008,133	1,469,262	11,690,237	52,787,158
건설중인재산	236,401,112	31,070,446	0	267,471,558

## XI. 물품증감 및 현재액

○ 2025년 물품현재액은 1,676개 19,886,203천원으로 그 내용은 아래와 같다.

(단위:개,천원)

구분	전년도 말 현재액	당해연도 증감		당해연도 현재액
		증	감	
수량	1,557	127	8	1,676
금액	19,254,971	874,072	242,840	19,886,203

※ 작성대상: 정수물품(59개 품목)

## XII. 개선 및 권고사항

1. 일반회계 미수납액 관리 철저	28
2. 일반회계 세입 환급금 관리 철저	29
3. 일반회계 세입예산 수납조정 소홀	31
4. 순세계잉여금 예산반영 미흡	32
5. 세입 예산과목 착오 편성	33
6. 경상이전경비 증가율 과다에 따른 재정관리 필요	35
7. 예비비 적정 사용 및 엄격한 관리	36
8. 예산전용의 적정성 제고	38
9. 세출예산 집행률 제고 및 보조금 반납 최소화	40
10. 예산불용에 따른 매몰비용 발생	42
11. 의료급여기금특별회계 세입예산 편성 철저	43
12. 산업단지비용부담특별회계 세입예산 편성 철저	44
13. 농업발전기금 수입예산 편성 소홀	45
14. 기초생활보장기금 결산과 채권현재액과의 불일치	46
15. 성과보고서 작성 철저	47

# 1. 일반회계 미수납액 관리 철저

## □ 현황

○ 일반회계 미수납액 현황은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	미수납액	사 유 별											
		무 재 산	행 방 불 명	납 세 태	폐업또는 부 도	채 무 자 회 생 법 에 의 한 유 예	격 리 또 는 입 원	소 송 계 류	국 외 주	자 압 금 박	기 타	납 기 도 래	
합 계	40,466,863	1,905,184	1,008,542	11,810,869	2,390,414	731,949	18,090	49,944	104,948	10,013,080	420,050	12,013,793	
지방세 수입	당해연도입수	6,587,710	305,713	188,798	657,120	712,451	70,332	3,839	20,855	43,026	4,277,936	148,975	158,665
	지난연도입수	9,195,288	661,591	491,919	64	1,408,323	661,617	14,251	29,089	45,273	5,702,113	181,048	
세외수입	당해연도입수	6,322,590	4,531		2,826,759						21	3,491,279	
	지난연도입수	18,360,206	933,349	327,825	8,326,435	269,640			16,649	33,031	90,006	8,363,271	
보전수입 등 내거액	당해연도입수	1,069			491							578	

○ 일반회계 정리보류액 현황은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	정리보류액	사 유 별						
		배분금액부족	체납처분중지	소멸시효완성	행 방 불 명	무 재 산	평가액부족	기 타
합 계	3,796,961	21,497	40,751	164,041	24,646	2,175,515	1,358,948	11,563
지방세 수입	당해연도입수	69,049	0	0	0	225	10,841	0
	지난연도입수	3,461,387	21,497	40,751	153,506	24,421	1,334,569	0
세외수입	당해연도입수	0	0	0	0	0	0	0
	지난연도입수	266,525	0	10,535	0	230,889	13,538	11,563

## □ 시정 및 개선방안

- 미수납액은 징수결정액(1,431,690,241천원) 대비 40,466,863천원(2.8%)으로 나타나고 있습니다. 효율적인 미수납액 관리를 위해서는 정확한 미수납 사유 분석과 신속한 압류 조치 등이 이루어져야 합니다.
- 미수납 사유를 보면 납세태만의 비율이 2024년 18%에서 2025년 29.2%로 크게 증가하였습니다. 납세태만은 구체적인 미수납 사유라 할 수 없으므로 무재산 등 다른 구체적인 사유가 없다면 보다 적극적인 징수 노력이 필요합니다.
- 또한 정리보류액 3,796,961천원 중 무재산, 행방불명이 2,200,161천원(57.9%)을 차지하고 있으며, 미수납액의 무재산 및 행방불명 사유가 명확하다면 정리보류액을 과감하게 추진 하여 행정력 낭비를 줄일 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다.

## 2. 일반회계 세입 환급금 관리 철저

### □ 현황

○ 일반회계 세입 환급금 현황은 다음과 같습니다.

(단위:건/천원)

구 분	합 계	사 유 별									
		행정기 관착오	납세자권 리자착오	납세자 착 오	차량. 미등기	국세 경정	법령 개정	법인 정산	내부 거래	기 타	
합 계	건 수	66,886	528	287	1,066	6,886	53,650	7	325	22	4,115
	환급액	10,202,072	518,245	1,390,301	311,912	290,107	2,233,302	3,330	841,438	711,433	3,902,004
지방세	건 수	65,535	431	285	632	6,886	53,650	6	325	0	3,320
	환급액	6,869,921	424,558	1,387,453	259,407	290,107	2,233,302	3,230	841,438	0	1,430,426
세 외 수 입	건 수	1,351	97	2	434	0	0	1	0	22	795
	환급액	3,332,151	93,687	2,848	52,505	0	0	100	0	711,433	2,471,578

○ 환급내역(감액 후 환급 지연 결의건)

(단위:건/천원)

구 분	세목(과목)	지연일수	납세자인원 (인원수)	환급결정금액	환급가산금 (지연이자)	비고
합 계			1,650	278,609	289	
지 방 세	주민세 등	6~421	1,645	278,107	283	(세정과)
세외수입	주민등록법위반 과태료 등	6~236	5	502	6	(대덕면, 교통정책과, 공도읍)

○ 「지방세기본법」 제60조(지방세환급금의 총당과 환급) 및 제62조(지방세환급가산금)에 따르면 지방자치단체의 장은 지방자치단체의 징수금 중 과오납한 금액이 있거나, 환급세액이 있을 때에는 즉시 지방세환급금으로 결정하고, 지방세환급금을 지급 결정하는 날까지의 기간과 금융회사의 예금이자율 등을 고려하여 대통령령으로 정하는 비율에 따라 계산한 금액을 지방세 환급금액에 가산하여 지급하여야 한다고 규정하고 있습니다.

○ 「지방회계법」 제28조(과오납금의 반환) 및 같은법 시행령 제31조(과오납환급금의 이자)에서는 과오납금을 반환하여야 하는 경우에는 대통령령으로 정하는 바에 따라 이자를 지급하여야 하고 이자는 반환하는 날까지의 기간에 「국세기본법 시행령」 제43조의3 제2항에 따른 이자율을 적용하여 계산한다고 규정하고 있습니다.

## □ 시정 및 개선방안

- 2025년도 안성시 환급대상은 66,886건에 10,202,072천원이며, 감액 후 5일 초과 뒤 환급액은 1,650명 278,609천원으로, 극히 일부분을 제외하면 신속한 환급결정으로 환급액이 최소화 되도록 노력한 흔적이 돋보입니다.
- 행정기관 착오로 인해 발생한 환급은 행정에 대한 신뢰 저하와 납세자 재산권에 대한 불이익 및 불필요한 환급가산금(이자)으로 재정 손실을 초래할 수 있습니다.
- 향후 총괄 세입부서에서는 상·하반기로 정기적인 업무교육과 연찬을 실시하고, 부과 부서에서는 환급금과 환급가산금(이자)이 최소화될 수 있도록 노력해 주시기 바랍니다.

### 3. 일반회계 세입예산 수납조정 소홀

#### □ 현황

(단위:천원)

연도	예산현액(1)	징수결정액(2)	수납액(3)	예산대비 징수결정액(2-1)	예산대비 수납액 (3-1)	수납비율
2025년	1,367,562,569	1,431,690,240	1,387,426,416	64,127,671	19,863,847	101.5
2024년	1,274,046,503	1,312,146,000	1,267,958,737	38,099,497	- 6,087,766	99.5
2023년	1,295,082,907	1,368,360,919	1,319,776,894	73,278,012	24,693,987	101.9

#### □ 시정 및 개선방안

- 당해연도 예산편성은 정확한 세수 추계와 징수 결정·수납이 이루어져야 합리적이고 원활한 재정운영이 가능합니다.
- 연도별 예산편성과 징수결정·수납액을 보면 2025년 199억원 초과, 2024년 61억원 부족, 2023년 247억원 초과 등 징수결정과 수납액이 예산편성보다 과다 또는 적게 편성되어 예산운영에 지장을 초래하고 있습니다.
- 따라서 매년 반복되는 세입과목은 보수적으로 목표를 설정하기보다는 가능한 예산을 최대한 반영하여 당초 계획된 사업들이 원활히 추진될 수 있도록 하여야 하고, 초과수입에 대해서는 추경에 반영하여 예산이 사장되는 일이 없도록 하여야 할 것입니다.

## 4. 순세계잉여금 예산반영 미흡

### □ 현황

(단위:천원)

구 분	예산현액(A)	수납액(B)	차액(A-B)	비 고
합 계	19,257,460	19,301,601	-44,141	
일 반 회 계	18,474,000	18,474,356	-356	
특 별 회 계	783,460	827,245	-43,785	
의료보호기금특별회계	52,272	52,352	-80	
공유재산관리특별회계	245,770	245,770	-	
발전소주변지역지원사업특별회계	0	3	-3	
산업단지비용부담특별회계	37,345	37,345	-	
수질개선특별회계	687	687	-	
폐기물처리시설특별회계	386	391	-5	
도시재생특별회계	7,000	30,399	-23,399	
주차장특별회계	440,000	460,298	-20,298	

### □ 시정 및 개선방안

- 2025년도 순세계잉여금 현황을 보면, 일반 및 특별회계 예산현액은 19,257,460천원이며 수납액은 19,301,601천원으로 차액 44,141천원을 예산에 미반영하였습니다.
- 순세계잉여금은 전년도 수납예산에서 지출액과 이월액, 국·도비보조금 사용잔액 반납액을 차감한 순이월금으로, 2024회계연도 결산 시 확정된 금액입니다. 따라서 2025년 본예산에 전년도 이월 예상금액을 편성하고 추경에 확정된 금액의 차액에 대하여 반영하여야 합니다.
- 이는 수납된 현금이 있음에도 예산을 반영하지 않아서 계획된 사업을 못하게 되는 결과를 초래합니다. 향후부터는 순세계잉여금 전부를 다음 연도에 반드시 반영하여 예산이 사장되는 일이 없도록 주의하시기 바랍니다.

## 5. 세입 예산과목 착오 편성

### □ 조정교부금

(단위:천원)

부서별	세입과목	예산현액	수납액	차액	비고
전략기획담당관 외 11개 부서	시군일반조정교부금 시군특별조정교부금	133,571,000	133,571,000	0	
○ 예산편성 및 수납: 각 부서 편성					

### □ 지방교부세

(단위:천원)

부서별	세입과목	예산현액	수납액	차액	비고
징수과 외 전부서	보통교부세 특별교부세 소방안전교부세	216,925,000	218,340,213	-1,415,213	
1. 시민안전과: 264,177천원 지방교부세(특별교부세, 소방안전교부세) → 국고 및 시·도비보조금등으로 예산편성 2. 체육평생학습과: 210,000천원 지방교부세(특별교부세) → 시·도비보조금등으로 예산편성 3. 교통정책과: 124,000천원 지방교부세(소방안전교부세) → 시·도비보조금등으로 예산편성 ※ 각 부서별로 세입예산을 반영하였으나 일부는 국고 및 시·도비보조금등으로 세입 예산편성하고, 지방교부세로 수납처리함.					

### □ 보조금등반환금

(단위:천원)

부서별	세입과목	예산현액	수납액	차액	비고
징수과 외 23개 부서	국고보조금등반환금	4,756,222	4,788,765	- 32,543	
	시·도비보조금등반환금	1,630,892	1,671,400	- 40,508	
○ 예산편성: 징수과, 수납: 해당부서 → 세입예산 부서와 수납부서 불일치 ※ 수납부서: 소통협치담당관, 시민안전과, 복지정책과, 사회복지과, 미래교육과, 체육평생학습과, 도서관과, 청단산업과, 일자리경제과, 문화관광과, 교통정책과, 주택과, 환경과, 자원순환과, 산림복지과, 보건위생과, 건강증진과, 노인돌봄과, 농업정책과, 축산정책과, 농축산유통과, 농업지도과, 기술보급과					

### □ 지역균형발전특별회계보조금

(단위:천원)

부서별	세입과목	예산현액	수납액	차액	비고
시민안전과 외 5개 부서	지역균형특별회계보조금	23,213,251	27,301,681	-4,088,430	
○ 예산편성 및 수납: 각 부서 편성 - 시민안전과 1,000,000천원, 복지정책과 69,768천원, 사회복지과 2,940천원, 문화관광과 3,000,000천원, 노인돌봄과 4,318천원, 농업정책과 11,404천원 국고보조금으로 예산편성					

## □ 시정 및 개선방안

### ○ 조정교부금

각 부서별로 세입예산(133,571백만원)편성과 수납액 일치함.

### ○ 지방교부세

- 시민안전과: 국고 및 시·도비보조금등으로 예산편성(264백만원)

- 체육평생학습과: 시·도비보조금등으로 예산편성(210백만원)

- 교통정책과: 시·도비보조금등으로 예산편성(124백만원)

⇒ 징수과 외 3개 부서는 지방교부세를 국고 및 시·도비보조금등으로 예산편성 후 지방교부세로 수납처리함에 차액(598백만원) 발생

### ○ 보조금등반환금

- 세입예산은 징수과에 편성하고, 수납은 23개 부서에서 처리하여 73백만원(국비33, 도비40) 차액 발생

### ○ 지역균형발전특별회계보조금

- 시민안전과 외 5개 부서: 세입예산과 수납을 각 부서별로 편성하였으나 시민안전과, 복지정책과, 사회복지과, 문화관광과, 노인돌봄과, 농업정책과는 세입 예산과목을 국고 보조금으로 착오 편성

○ 특별한 사항이 아니면 세입예산과 수납이 일치해야 하며, 세입 예산과목 역시 정확히 편성해야 합니다. 조정교부세 등 의존수입의 경우 세입예산과 수납부서가 상이하거나 예산과목이 불일치하여 혼란이 가중되고 있으므로, 통일된 기준과 근거를 마련하여야 합니다.

## 6. 경상이전경비 증가율 과다에 따른 재정관리 필요

### □ 경제성질별 현황

(단위:천원)

연 도	결산액(계)	인건비	물건비	경상이전	자본지출	내부거래	예비비및기타
2024년	1,104,248,655	101,255,743	67,216,612	<b>565,217,280</b>	342,167,816	12,027,635	16,363,569
2025년	1,234,717,951 (11.8%)	103,722,590 (2.4%)	77,847,786 (15.8%)	<b>672,134,686 (18.9%)</b>	331,448,575 (△3.1%)	27,487,022 (128.5%)	22,077,292 (34.9%)

### □ 시정 및 개선방안

- 일반회계 결산총액은 11.8% 증가함. 인건비는 전년대비 2.4% 증가하는데 그쳤으나, 2025년도 기준 인건비 한도를 초과할 것으로 예측되어 관리가 필요함.
- 경상이전경비는 전년대비 18.9% 대폭 증가. 특히 민간위탁금은 민생회복소비쿠폰지원 등을 감안하더라도 전년도 328억 원에서 817억 원으로, 기타보상금은 350억 원에서 470억 원으로, 출연금은 21억 원에서 46억 원으로 증가하였는바 증액 사유를 분석하여 균형있는 자원 배분 필요
- 자본지출 경비는 전년대비 3.1% 감소함.
- 또한 일반회계 세입의 가장 큰 부분을 차지하고 있는 지방교부세 산정 때 인건비와 경상이전경비 증가는 패널티 요인이 되는 바 향후 공무원 기준 인건비 한도 등 규정을 준수하고 부서별 경상이전경비 증가 요인을 분석하여 지출 축소 대책을 수립하는 등 건전 재정관리 필요  
→ 해당 부서 : 전략기획담당관, 행정과, 경상이전경비 증가 사업부서

## 7. 예비비 적정 사용 및 엄격한 관리

### 가. 예비비 사용 및 이월 결정 부적정

#### □ 현황

(단위:천원)

부서명	세부사업	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액	지출결정일자	예비비 지출 사유
첨단산업과	안성제3산단 패키지지원사업	200,000	37,400	162,600	0	2025-04-25	산업단지지원사업 추진
도로시설과	제설재보관 창고신축	400,000	103,666	296,334	0	2025-07-21	제설재 보관창고 신축
대 덕 면	청사관리	75,088	0	65,834	9,254	2025-08-18	2층 보수공사 추진

#### □ 시정 및 개선방안

- 예비비 사용은 해당 지출이 예산편성 시 예측할 수 없고 다음 연도 또는 차기 추경에 반영할 수 없는 시급성과 불가피성, 해당 연도 집행 가능성 등이 인정되는 경우에만 정당성이 인정됨.
- 사전에 예측 불가능하고 시급한 사업일 경우 지출 결정과 동시에 신속히 집행하여야 하나 다음 연도로 이월함. 또한 지출 사유가 명확하지 않아 예비비 사용이 적정한지 판단하기 어려우며 사업 성격상 추가 경정 예산에 편성하여 의회 승인 후 추진할 사업으로 판단됨. 예비비 사용 결정을 보다 엄격하게 관리 운영하여야 할 것임.

### 나. 연례적경비 예비비 지출

#### □ 현황

(단위:천원)

부 서	세부사업	지출결정액	지출액	이월액	지출잔액	지출일자	예비비 지출 사유
도로시설과	도로관리운영비	500,000	500,000	0	0	2025-12-29	도로제설재 구입

#### □ 시정 및 개선방안

- 제설재 구입은 매년 반복적으로 이루어지며 본예산에 소요량 전체를 반영하여야 함.  
또한 제설재가 부족하여 연초인 2025.2.6일 예비비 사용 결정하였으나, 실제 지출은 연말인 12.29일 집행하는 등 추경예산에 반영하여 추진하는 것이 타당함.

## 다. 기타 예비비 관련 개선사항

- 2025년 총 69억 원을 사용 결정하여 62억 원을 지출함. 5억 원을 이월하였으며 지출 잔액 약 2억 원이 발생함.
- 결산서 상 예비비 지출 사유를 명확히 하여야 하나 대부분 사유 대신 단순하게 사업 내용을 기재하는 등 결산서만 보면 예비비 지출의 당위성을 확인하기 어려움.
- 또한 예비비는 일반예비비와 재해·재난 목적예비비로 통계목을 구분하여 편성 운영하는데 연초부터 재해·재난 관련 사업비를 일반예비비에서 사용 결정하는 등 통계목을 구분하지 않고 사용 결정한 것으로 보임.
  - 해당 부서 : 전략기획담당관, 예비비 사용부서

## 8. 예산전용의 적정성 제고

### □ 현황

(단위:천원)

부 서	세 부 사 업	통 계 목	예산액	전용액	전용승인일자	전 용 사 유
전략기획담당관	기관공통경비지원	자산및물품취득비	0	1,672	2025-06-20	스크린 교체
전략기획담당관	기관공통경비지원	자산및물품취득비	1,672	7,128	2025-09-23	방송장비 구매
소통협력담당관	방송시설운영	자산및물품취득비	0	9,400	2025-12-11	상황실 방송시설 구입
감사법무담당관	행정감사및조사	자산및물품취득비	0	430	2025-08-06	상설감사장 책상 구입
행정과	고향사랑기부제	기타보상금	90,000	8,000	2025-02-13	답례품비 지급
토지민원과	개발부담금 부과징수	사무관리비	216,000	1,004	2025-10-15	사유없음
미래교육과	안성맞춤공감센터운영	자산및물품취득비	24,616	20,000	2025-12-12	물품구입
미래교육과	안성맞춤공감센터운영	자산및물품취득비	0	24,616	2025-08-05	키오스크 등 물품 구입
미래교육과	다목적야영장 관리	자산및물품취득비	1,500	2,046	2025-12-05	통계목번경(사유없음)
문화관광과	문화장인학교	기타보상금	0	55,000	2025-09-12	사유없음
문화관광과	공예크리에이티브랩	민간경상사업보조	0	40,000	2025-08-13	사유없음
문화관광과	문화도시센터운영	민간경상사업보조	0	50,000	2025-07-02	홍보영상 제작
문화관광과	호수관광도시운영	자산및물품취득비	0	825	2025-04-16	무전기 구입
도로시설과	도로관리운영비	자산및물품취득비	118,800	30,000	2025-11-26	톤백절개기 구입
자원순환과	재활용률극대화	자산및물품취득비	46,000	15,000	2025-09-08	자원순환복합센터 가구 구입
자원순환과	재활용률극대화	자산및물품취득비	0	36,000	2025-08-22	자원순환복합센터 냉난방기 구입
자원순환과	재활용률극대화	자산및물품취득비	36,000	10,000	2025-09-02	자원순환복합센터 제작가구 구입

### □ 시정 및 개선방안

- 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하는 경우, 지방의회가 의결한 취지와 다르게 사업예산을 집행하는 경우 등을 방지하기 위하여 전용 결정은 최소화하여야 함.
- 2025년도 전용 건수는 74건 1,241,385천원으로 전년 82건 1,991,483천원 대비 건수와 금액이 감소하는 등 재정 운영 사항이 개선되었음.
- 다만 자산취득비는 매년 재산관리 부서에서 예산편성 이전에 정수물품 취득 사항을 심사하여 예산에 편성하는 바, 자산및물품취득비 통계목에 대한 전용은 최소화하여야 함.
- 자산및물품취득비는 공유재산관리법 취지에 맞게 계획을 수립하고 예산에 반영하여 계획적으로 재산관리를 하여야 할 것임.

- 고향사랑기부제 운영사업 답례품 지급을 위해 기타보상금으로 전용한 건은 해당사업 기금이 이미 설치, 운영되고 있는 바, 기금운영계획 변경 등을 통해 기금에서 집행하여야 할 것임.
- 민간경상보조금 등의 전용은 예산편성 전에 보조금 심의위원회에서 심사 결정하고, 방만한 보조금 집행 방지를 위해 편성 한도를 정하고 있음. 수시로 예산을 전용하여 집행하는 것은 보조금 심의제도 취지에 부합하지 않음.
- 기타보상금 전용은 민간에 금원을 무상으로 지출하는 것으로 지급 근거 등이 명확하여야 하고 법적경비일 경우 당초예산에 반영하여 추진하는 것이 원칙이나 문화관광과는 특별한 전용 사유없이 변경 사용함.
- 예산의 전용은 동일한 정책사업 성과를 극대화하기 위하여 제한적으로 운용되어야 하며, 가급적 추경예산을 통하여 이미 성립된 예산을 변경한 후 집행하기 바람.

## 9. 세출예산 집행률 제고 및 보조금 반납 최소화

### 가. 집행률 제고

#### ○ 세출예산 집행률 (총괄)

(단위:천원)

연 도	예산현액	지 출 액	집 행 률	이 월 액	보조금반납금	불 용 액
2024년	1,274,046,503	1,104,248,655	86.7%	136,678,908	9,944,250	23,174,690
2025년	1,367,562,569 (7.3%)	1,234,717,951 (11.8%)	90.3%	88,326,949 (△35.4%)	21,896,798 (120.2%)	22,620,871 (△2.4%)

#### ○ 보조금반납금 1억원 이상 사업

(단위:천원)

부 서	사 업 명	예산현액	지 출 액	이 월 액	보조금반납금	불 용 액
계	(21건)	249,684,817	234,872,292	790,948	10,205,864	2,815,710
복지정책과	민생회복소비쿠폰	50,607,547	49,068,310	0	726,527	812,710
사회복지과	중증장애인활동지원	8,552,517	8,128,518	0	315,880	108,119
사회복지과	보육교육원처우개선지원	3,829,027	3,684,544	0	127,265	17,218
사회복지과	선도교육청어린이집급식비지원	2,269,034	1,127,683	0	141,351	0
사회복지과	청년기본소득지원사업	2,040,000	1,886,848	0	107,057	46,075
미래교육과	아동수당지급	9,277,734	9,164,400	0	102,626	10,708
미래교육과	아동복지시설지원	1,558,382	1,297,548	0	101,630	159,204
체육평생학습과	생활체육활성화및체육단체활동지원	7,188,281	6,584,022	0	170,382	433,897
체육평생학습과	스포츠강좌이용권지원	483,840	343,039	0	119,681	21,120
문화관광과	안성문화장특화거리조성	1,750,000	776,246	657,504	205,562	110,687
문화관광과	안성도기동산성토지매입	457,000	201,532	0	217,148	38,320
주 택 과	기초생활보장주거급여	11,601,100	11,478,039	0	119,477	3,584
환 경 과	운행차지공해화사업	3,511,380	2,832,260	17,170	603,548	58,402
환 경 과	전기자동차구매지원	6,439,240	5,726,282	3,774	121,760	587,424
노인돌봄과	기초연금	101,109,387	98,746,445	0	2,183,059	179,882
농업정책과	기본형공익직불사업	18,572,700	18,054,239	0	518,461	0
농업정책과	농업인기회소득지원사업	12,201,360	11,924,600	0	121,060	155,699
축산정책과	축산재해지원	7,089,896	3,489,935	0	3,597,212	2,749
축산정책과	축산농가태양광설치지원사업	448,548	34,596	112,500	301,452	0
축산정책과	스마트축산패키지보급사업	231,725	66,825	0	164,900	0
농축산유통과	물류기기공동이용지원사업	466,119	256,381	0	139,826	69,912

□ 시정 및 개선방안

- 2025년 일반회계 세출예산 집행률은 90.3%로 전년보다 양호하나 보조금 반납금은 21,896,798천원으로 전년대비 120.2% 증가하였음. 특히 반납금이 1억원 이상인 21건 사업의 국도비 반납액은 102억원임.
- 국·도비 보조금 신청시 우리시 재정 여건을 면밀히 검토하고, 실행 가능한 집행계획을 수립하는 등 보조금 집행잔액 반납액을 최소화하여 세출예산 집행률을 제고하고 재정을 효율적으로 운영하여야 할 것임.

나. 실행 가능한 사업계획 수립

○ 전액 미집행 사업현황

(단위:천원)

부서명	세부사업	예산현액 ㉠	지출액 ㉡	이월액 ㉢	보조금반납금 ㉣	집행잔액 ㉤-㉥-㉦-㉧-㉨
합계 (14건)		1,028,145	0	905,938	17,651	104,556
복지정책과	자활성공지원금	8,000	0	0	7,440	560
미래교육과	입양아동가족지원(입양비용지원)	2,723	0	0	2,029	694
	입양아동가족지원(입양축하금지원)	2,000	0	0	1,490	510
문화관광과	석남사공양간건립	700,000	0	700,000	0	0
교통정책과	특별교통수단도입	90,000	0	90,000	0	0
	한파대비버스승강장온열의자설치사업	112,000	0	112,000	0	0
	시내버스시설개선지원사업	3,938	0	3,938	0	0
건축과	한옥건축지원사업	10,000	0	0	3,000	7,000
주택과	대설피해재난지원금지원	18,500	0	0	0	18,500
건강증진과	지역보건사업우수사례발굴역량강화교육	1,884	0	0	942	942
	냉동난자사용보조생식술지원	1,200	0	0	900	300
축산정책과	축산물전문판매점지원	800	0	0	800	0
	사회공익승마사업	2,100	0	0	1,050	1,050
	가축분뇨펠릿화시설지원사업	75,000	0	0	0	75,000

□ 시정 및 개선방안

- 일반회계 세출예산 편성 후 전액 미집행 사업은 총 14건으로 집행잔액은 104,556천원임.
- 예산편성 전에 사업 규모, 추진 방법, 집행 과정의 문제점 등을 자세히 파악하여 불용액을 최소화하고, 미집행 사유 발생 때는 다음 추경예산에 감액 변경하고, 집행 상황을 정기적으로 점검하여 예산이 사장되지 않도록 하여야 함.

## 10. 예산불용에 따른 매몰비용 발생

### □ 현황

(단위:천원)

부 서	사 업 명	예산현액	지 출 액	불 용 액	비 고
	계	742,825	608,990	133,835	
도로시설과	남풍-신곡간 도로확포장공사	9,027	0	9,027	
도로시설과	반제-신령간 도로확포장공사	31,008	2,577	28,431	
도로시설과	구사-내방간 도로확포장공사	209,774	160,917	48,857	
도로시설과	송산-신흥간 도로확포장공사	205,374	160,917	44,457	
도로시설과	능곡-화곡간 도로확포장공사	78,868	78,370	498	
도로시설과	양성 우회도로개설공사	208,774	206,209	2,565	

### □ 시정 및 개선방안

- 계속비사업 승인을 받아 추진하던 주요사업비 집행잔액을 불용 처리함. 예산 미확보로 사업이 중단되어 기투자된 설계비 및 용지보상비 등 매몰 비용 발생.
- 안성시 중기지방재정계획에 반영되어 투자심사 등 사전절차를 완료하고 자원확보가 가능하다고 판단한 사업이며, 재정공시를 통해 시민에게 고지된 사업임.
- 연차별 추진계획을 의회가 승인한 계속비사업 집행잔액을 불용 처리하여 기 투입된 비용이 매몰된 예산 낭비 사례임. 투입 비용과 효과를 고려, 사업 추진 여부 재검토.

## 11. 의료급여기금특별회계 세입예산 편성 철저

### □ 현황

(단위:천원)

예산과목	연도	예산현액(가)	징수결정액(나)	실제수납액	정리보류액	미수납액	비고(가/나)
임시적세외수입 - 그외수입	2023년	5,000	30,760	30,760	0	0	16%
	2024년	5,000	48,113	48,113	0	0	10%
	2025년	5,000	108,720	108,720	0	0	5%

- 의료급여기금특별회계의 임시적세외수입-그외수입(과목)의 예산현액은 실제 수납액과 상관 없이 매년 5,000천원으로 계상해 오고 있으며 그에 따라 징수결정액 대비 예산현액이 2023년에는 16%, 2024년에는 10%, 2025년에는 5%로 매년 과소 계상하고 있습니다. 당해연도 그외수입의 상세내역은 건강보험공단 정산 진료비 입금액 84,820,320원, 부당이득환수금 23,869,880원 등입니다.

### □ 시정 및 개선방안

- 지방재정법 제36조(예산의 편성) 제2항에 의하면 지방자치단체는 모든 자료에 의하여 엄정하게 그 재원을 포착하고 경제 현실에 맞도록 그 수입을 산정하여 예산에 계상하여야 합니다.
- 실제 수납되는 금액을 근거로 하여 세입예산을 편성하여야만 그에 따라 합리적인 세출예산도 편성이 가능한 만큼 향후에는 보다 세밀하게 세입예산, 세출예산을 편성하여 실질 내용에 부합하도록 하여야 할 것입니다.

## 12. 산업단지비용부담특별회계 세입예산 편성 철저

### □ 현황

(단위:천원)

연 도	예산과목	예산현액(가)	징수결정액(나)	실제수납액	정리보류액	미수납액
2024년	총계(세입)	736,243	754,920	718,148	0	36,771
2025년	지난년도수입	0	0	0	0	0

- 산업단지비용부담특별회계의 전년도 세입결산에는 미수납액 36,771천원이 발생하였으나, 당해연도 세입예산의 지난년도수입(과목)에는 전년도에서 이월되는 미수납액이 계상되지 않고 0원으로 표시되어 있습니다.

### □ 시정 및 개선방안

- 원인을 검토한 바 전년도에 38,124천원의 감액 결의를 하였으나 결산에 미수금 감소를 반영하지 않아 전년도 결산자료의 오류가 있었으며, 또한 감액 결의 금액도 전년도 미수납액 보다 1,353천원 많습니다. 복식부기와는 달리 단식부기에서는 미수납액의 관리는 지난년도 수입(과목)을 통해 이루어지고 있습니다. 전년도의 미수납액을 당해연도의 지난년도수입에서 정확히 관리해야만 미수납액의 부정과 오류를 사전에 방지할 수 있습니다. 향후에는 정확한 결산을 통하여 미수납액 관리를 철저히 하시기를 바랍니다.

### 13. 농업발전기금 수입예산 편성 소홀

□ 현황

(단위:천원)

연 도	예산과목	수입계획현액(가)	징수결정액(나)	실제수납액	정리보류액	미수납액
2025년	임시적세외수입- 기타수입-그외수입	0	100,000	100,000	0	0

- 농업발전기금의 수입결산을 보면 임시적세외수입-기타수입-그외수입(과목)의 수입계획현액은 0원이나 징수결정액 100,000천원, 실제수납액 100,000천원으로 표시되어 있습니다.  
원인은 2024년도 농협에 지출하였던 융자자금 중 융자사업 종료 후의 집행잔액을 출납폐쇄 기간 이후인 2025년 2월 18일 지연 입금받아 당해연도 예산에 반영하지 못하였습니다.

□ 시정 및 개선방안

- 2025년 초에 지연 입금되었으므로 당초 예산편성에는 누락되었다 하더라도 추경을 통하여 수입예산에 반영했어야 합니다.  
당초 수입계획에 변동요인이 발생하면 즉각적으로 계획을 수정하여 그에 따라 지출계획을 수정 편성하여야만 효율적 기금 운용이 가능하다고 판단됩니다.

## 14. 기초생활보장기금 결산과 채권현재액과의 불일치

### □ 현황

(단위: 원)

구분	전년도말현재액			당해년도발생액			당해년도소멸액			당년도말현재액		
	계	이행기간 도래	이행기간 미도래	계	이행기간 도래	이행기간 미도래	계	이행기간 도래	이행기간 미도래	계	이행기간 도래	이행기간 미도래
계	57,119,360	9,903,240	47,216,120	30,011,110	10,411,110	19,600,000	22,117,540	5,757,260	16,360,280	65,012,930	14,557,090	50,455,840
원금	57,119,360	9,903,240	47,216,120	30,011,110	10,411,110	19,600,000	22,117,540	5,757,260	16,360,280	65,012,930	14,557,090	50,455,840
이자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### □ 시정 및 개선방안

- 기초생활보장기금 채권현황(원금)의 이행기간 미도래분 당해연도 발생액 19,600,000원에는 중복으로 기재한 4,800,000원이 포함되어 있으며 당해연도 소멸액 16,360,280원에도 동 금액이 소멸한 금액에 포함되어 있습니다  
기초생활보장기금의 민간융자금 지출결산에는 중복분이 제외된 14,800,000원으로 되어 있으므로 이에 연계되기 위해서라도 채권현황(원금)의 이행기간 미도래발생액과 소멸액에도 중복금액을 제외하는 것이 바람직합니다.
- 기초생활보장기금 채권현황(원금)의 당해연도 이행기간 도래분의 회수로 인한 소멸액은 5,757,260원, 이행기간 미도래분의 회수로 인한 소멸액은 1,149,170원으로 총 회수금액은 6,906,430원으로 파악되나 민간융자금회수수입(과목) 결산서 수입금액은 8,451,450원으로 차액 1,545,020원이 나타납니다.  
원인을 파악한 결과, 민간융자금회수이자수입 중 4건 1,362,920원이 채권 당기 소멸액에 미반영되어 있었으며, 또한 융자금 이자금액도 민간융자금회수수입(과목)으로 처리한 결과입니다.  
향후에는 융자금이자는 민간융자금회수이자수입(과목)으로 구분하여 결산 처리하여야 하고, 융자금회수수입을 빠짐없이 채권 소멸액에 반영하여 정확한 채권현재액 보고가 될 수 있도록 하여야 할 것입니다.

# 15. 성과보고서 작성 철저

□ 현황

(단위:천원)

실 국 명	성 과 목 표						결 산 현 황		
	전 략 목표수	정 책 사업목표		성과달성도			결산액①	전년도 결산액②	비교증감 (①-②)
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
계	11	128	508	88	340	80	1,246,239,607	1,115,280,953	130,958,654
전략기획담당관	1	5	14	2	10	2	39,244,925	30,133,041	9,111,884
소통협치담당관	1	5	18	1	12	5	7,575,226	8,206,234	△631,008
감사법무담당관	1	2	9	3	5	1	550,148	418,930	131,218
행 정 안 전 국	1	22	106	18	80	8	159,488,671	162,328,636	△2,839,965
복 지 교 육 국	1	22	69	8	47	14	337,986,651	282,960,534	55,026,117
도 시 경 제 국	1	23	89	22	55	12	238,896,985	242,043,522	△3,146,537
주 거 환 경 국	1	21	74	12	53	9	122,004,098	89,681,167	32,322,931
의 회 사 무 과	1	1	4	0	4	0	2,942,755	2,746,686	196,069
보 건 소	1	7	36	3	29	4	179,715,434	163,630,870	16,084,564
농업기술센터	1	13	71	15	35	21	131,067,383	109,195,697	21,871,686
사 업 소	1	7	18	4	10	4	15,394,901	13,503,267	1,891,634
읍 면 동	0	0	0	0	0	0	11,372,430	10,432,369	940,061

※ 결산액은 일반회계와 기타특별회계 지출액을 합산한 금액

## □ 시정 및 개선방안

### (1) 전략목표 - 정책사업 - 단위사업 간 연계성 미흡

전략목표 및 정책사업과 단위사업간의 연계성 미흡사례가 대부분의 단위사업·성과지표·측정 방법에서 보여지고 있다.

(2) 성과지표 설정 자체가 산출지표·결과지표가 아닌 투입지표·지출지표로 설정되어 있어 성과지표 본연의 역할을 하지 못하고 있음. 실제의 산업현장, 시민 삶의 현장에서 요구되는 복리증진을 수치화하는 성과지표 발굴이 절실하게 요구됨.

(3) 미달성한 성과지표에 대한 미달성 사유, 초과 달성한 성과지표에 대한 초과 달성한 사유 등에 대한 정확한 성과 분석이 성과보고서에 나타나 있지 않음.

(4) 추가경정 시 예산 변경된 정책사업·단위사업의 성과보고서 계획서상 성과평가 목표치의 수정 변경은 가능하다 할 수 있으나, 예산 증액과 목표치의 증가, 예산 감액과 목표치의 감소라는 방향성은 일치하여야 할 것이다. 그러나 예산 증액에 목표치는 감소하고, 예산 감액에는 목표치 증가로 수정 변경한 사례가 적지 않다.

2025년의 결과가 도출된 이후에 계획서를 수정 변경한 것으로, 100% 미달성의 결과를 100% 이상의 달성으로(목표치 감소 수정 변경한 경우), 130% 초과달성의 결과를 130% 이내의 정상범위 달성으로(목표치 증가 수정 변경한 경우) 결과 보고를 함으로써, 성과평가의 체계를 의도적으로 왜곡시키는 수정 변경에 불과하다. 이는 미달성 및 초과달성 사유에 대한 성과 분석 자체를 회피하는 것으로 환류 행정 기회마저 상실하는 결과를 초래한다.

### (5) 성과 계획 단계에서 설정한 목표 수치를 성과 보고 단계에서 임의 변경한 사례

성 과 지 표	계획단계에서의 목표수치	계획단계에서 기설정했던 목표수치를 보고단계에서 임의 변경하여 보고
시민 1인당 장서수 (전체장서수/인구수)	5.24	5.24 → 5.1 (실적 5.16)
	결과적으로 달성율 98%(5.16/5.24)를 101%(5.16/5.1)로 의도적 변경 보고함.	
과수기술보급 시범산업추진(ha)	20	20 → 7.8 (실적 7.8)
	결과적으로 달성율 39%(7.8/20)를 100%(7.8/7.8)로 의도적 변경 보고함.	
과수화상병 공동방제추진(ha)	720	720 → 533 (실적 533)
	결과적으로 달성율 74%(533/720)를 100%(533/533)로 의도적 변경 보고함.	

- 계획 단계에서 목표 수치 합리적 설정 고려
- 성과계획 단계에서 설정한 목표 수치는 변경할 수 없는 바, 1년 후인 성과보고 단계에서 1년 전에 기설정된 목표 수치를 임의 변경함.  
이는 달성 결과를 조정하기 위한 의도적인 변경이라 할 수 있음.

(6) 2개년도 이상 130% 초과달성 성과지표는 정확한 성과 분석 후 차년도 목표치 변경 반영 고려

성 과 지 표	목표대비 달성률	2024년 달성성과	2025년 달성성과
연간자문 및 회의운영 건수	목표	80	85
	실적	134	141
	달성률(%)	168%	166%
보도자료제공(건)	목표	2,000	2,000
	실적	2,699	2,772
	달성률(%)	135%	139%
고향사랑기부제 홍보추진(건)	목표	20	20
	실적	27	34
	달성률(%)	135%	170%
비과세감면 사후관리추진(억원)	목표	13	13
	실적	20	33
	달성률(%)	154%	254%
세무조사 추진실적 (백만원)	목표	1,500	1,500
	실적	2,213	2,528
	달성률(%)	147.5%	168.5%
신재생에너지 융복합지원산업	목표	100	110
	실적	188	202
	달성률(%)	188%	183.6%
LPG 배관망 지원사업(가구)	목표	60	70
	실적	401	239
	달성률(%)	668%	341%
청년면접 정장대여 지원(명)	목표	46	46
	실적	67	91
	달성률(%)	145%	197%
교통약자보호구역 신규지정(개소)	목표	10	20
	실적	13	27
	달성률(%)	130%	135%
장기 미착공 및 미사용 승인 건축물 일제 정비건	목표	30	30
	실적	353	353
	달성률(%)	1,176.7%	1,176.7%
건축공사장 안전점검(회)	목표	130	130
	실적	196	341
	달성률(%)	150.8%	162.3%
전기자동차 구매지원(대)	목표	210	300
	실적	350	418
	달성률(%)	167%	139%

성 과 지 표	목표대비 달성률	2024년 달성성과	2025년 달성성과
주민 주도적 자조모임(회)	목표	150	155
	실적	286	493
	달성률(%)	190%	318%
농촌인력 중개센터 중개실적(명)	목표	2,100	4,000
	실적	4,000	7,423
	달성률(%)	190%	185%
학교급식 현장점검(건)	목표	13	13
	실적	35	37
	달성률(%)	269%	284%
농산물 가공사업자 유튜브 마케팅(건)	목표	6	6
	실적	24	20
	달성률(%)	400%	334%
영농부산물 파쇄기 무상임대 건수(건)	목표	150	150
	실적	302	355
	달성률(%)	201%	234%
기획공연 및 문화행사 관람객수(명)	목표	1,000	1,100
	실적	3,965	2,393
	달성률(%)	396%	210%
정책공감토크 추진(회)	목표	15	15
	실적	30	36
	달성률(%)	200%	240%

- 상기 개선권고 사항은 지적·개선권고 사항이라기보다는 격려·권장 개선권고 사항임.
- 130% 초과달성 성과사례의 원인을 분석하여 차년도 성과계획 단계에서 목표치 변경을 고려하는 환류 행정 촉구함.